Impulsgeber im Stiftungsfundraising – die Fachgruppe Stiftungsfundraising

Ein Beitrag von Kathrin Succow

In den letzten Jahren erlebte auch das Stiftungswesen in Deutschland eine tiefgreifende Transformation. Die bundeseinheitliche Stiftungsrechtsreform, knapper werdende öffentliche Kassen – zugleich die größte Erbschaftswelle, veränderte wirtschaftliche Rahmenbedingungen, gesellschaftliche Umbrüche und veränderte Arbeitswelten haben die Stiftungslandschaft vor Herausforderungen gestellt. Zugleich haben sich Chancen und Möglichkeiten eröffnet, die es zu erkennen und zu nutzen gilt. Hierfür Impulse zu geben, Fortbildung und Austausch auf Augenhöhe, unter Praktikerinnen und Praktikern.

Als ich im September 2022 gemeinsam mit meinem Stellvertreter Dr. Stefan Ludwigs die Leitung der Fachgruppe Stiftungsfundraising übernahm, konnten wir Mitgliedern und Interessierten nach den Einschränkungen der Pandemiejahre mit ihren virtuellen Räumen nun wieder echten Austausch an spannenden Orten bieten. Wir wollten eine Plattform schaffen, die sich nicht im theoretischen Diskurs erschöpft, vielmehr pragmatische Lösungsansätze für den Arbeitsalltag bietet.



Fachtag Stiftungsfundraising 2023 im Nicolaihaus Berlin



Fachtag Stiftungsfundraising 2024

Mit Erfolg: Die Fachgruppe ist zwischen 2022 und 2026 auf rund 250 aktive Mitglieder angewachsen. Die bundesweite Resonanz auf unsere Präsenz- und Online-Formate zeigt, wie Stiftungsfundraising sukzessive von einer Randdisziplin im Verband zu einer ganz spezifischen, anspruchsvollen Querschnittsaufgabe geworden ist.

Die jährlichen Fachtage im Berliner Nicolaihaus und am Vorabend zu Gast bei Stiftungen – ganz nah dran, Fundraising aus erster Hand

Herzstück unserer Fachgruppenarbeit sind die Fachtage, jeweils Anfang November im historischen Nicolaihaus in Berlin, dem Sitz der Geschäftsstelle des DFRV mit jeweils 50 bis 70 Teilnehmenden in Präsenz.

November 2022: „Stiftungsfundraising nach der Pandemie – Resilienz und strategische Neuausrichtung". Es ging um Flexibilisierung von Fördermitteln, Resilienzstrategien in Krisenzeiten und den Aufbau von Spenden- und Zustiftungsstrukturen.

November 2023: „Großspenden-Fundraising – Herausforderungen von heute, Chancen und Strategien für morgen". Den Auftakt bildete eine Vorabendveranstaltung in der Bertelsmann Stiftung mit Impulsen der Bundestagsabgeordneten Nicole Westig (MdB). Der Fachtag konzentrierte sich auf das Major-Donor-Fundraising im Stiftungswesen: Wie gelingt es, Vorstände und Stiftungsräte aktiv in die Spenderbindung einzubeziehen, und welche neuen Satzungsspielräume eröffnet das seit Juli 2023 geltende Stiftungsrecht für Zustiftungen und Verbrauchsstiftungen? Dr. Marita Haibach vom Major Giving Institute war unser Gast.



Fachtag Stiftungsfundraising 2024



Vorabend zum Fachtag 2024 in der Kaiser-Wilhelm-Gedächtniskirche

November 2024: „Storytelling im Stiftungsfundraising – Welches Potenzial haben gute Geschichten und wie heben wir diesen Schatz?“ Nach dem Vorabend in der beeindruckenden Kaiser-Wilhelm-Gedächtniskirche – inklusive Führung durch Pfarrer a.D. Martin Germer und einem Abend-Talk mit der

geschäftsführenden Vorsitzenden Pfarrerin Dr. Sarah-Magdalena Kingreen – stand der Fachtag im Zeichen narrativer Exzellenz. In praxisintensiven Workshops präsentierte Dr. Anna Punke-Dresen (Hamburger Kunsthalle) Strategien für Nothilfe-Fundraising sowie das Storytelling rund um die Caspar-David-Friedrich-Jubiläumsausstellung. Filmproduzentin und Kommunikationsstrategin Tabea Sternberg (Starmountfilm) vertiefte die narrative Leitbildentwicklung. Den einführenden Impuls steuerte Dr. Eva Wieners von der Munich Fundraising School bei.

November 2025: „Stiftungsfundraising aktuell: Synergien schaffen – Wirkung verstärken!" Der bewegende Vorabend bei der Stiftung Berliner Mauer mit Führung an der Bernauer Straße mit Hannah Berger. Der Fachtag startete mit dem Interview *„3 Fragen an Gerit Reimann und Joachim Sina"*. Es ging um Stiftungsexpertise in Transformations- und Krisenphasen. Gefolgt von Workshops von Ulrich Müller (Deutsche Kleiderstiftung), Dr. Stefan Ludwigs (Walter Blüchert Stiftung) mit einem Kooperations-Best-Practice und Andreas Wagner (Digital Change Agent) zum reflektierten KI- und Digitaleinsatz. Unvergessen die Keynote *„Mentale Tankstelle"* von Joahir Osman (Beisheim Stiftung) mit dem Fokus auf Selbstmanagement und Resilienz im Fundraising.

Für kontinuierlichen Praxistransfer: Die Online-Brownbag-Meetings

Ergänzend zu den Fachtagen wurden Online-Brownbag-Meetings eingeführt: 40 bis 80 Teilnehmende, immer am letzten Freitag im Quartal, punkt 12 Uhr für 40 Minuten.

Themenreihen *„Erfolgsgeschichten: Wie man Stiftungen anspricht und für die Sache gewinnt!"* (2024) und *„Erfolgsgeschichten: Einblicke in die Praxis"* (2025) mit u.a.:

- Cornelia Kliment (Vorstand Malteser International Stiftung) über Erfolge der Deutschen Universitätsstiftung (DUS) Deutschen Hochschulverband (DHV), die Platzstifter-Kampagne und Science-Fundraising,
- Thomas Peters (Stifter Stiftung Sonnenseite) über digitales Fundraising,
- Dr. Katharina Uhsadel (Stiftung Polytechnische Gesellschaft Frankfurt),
- Jan Peters (GF Michael Succow Stiftung) zu Spenderbindung im Bereich Natur- und Biodiversitätsschutz,
- Dr. Steffen Skudelny (Vorstand Deutsche Stiftung Denkmalschutz) zu strategischen Erfolgsfaktoren für Zustiftungen, Legate und Spenden im Denkmalschutz,
- Celina Fischer-Seel (GFin Strahlemann-Stiftung) mit dem Projekt „Talent Company" den Fundraising-Mix aus Unternehmenskooperationen und der Bindung von über 100 engagierten Einzelstiftern.

Eine Lanze fürs Stiftungsfundraising brechen – auf dem Deutschen Stiftungstag 2025 in Wiesbaden

Gerne habe ich diesen Nachmittag für den DFRV konzipiert und moderiert. Das Thema: Spendenbereitschaft in Zeiten knapper Kassen. Mit Eckart von Hirschhausen für seine Stiftung Gesunde Erde – Gesunder Mensch, Peter Ustinov Stiftung, Gesellschaft macht Schule, Patrizia Foundation, Pulse of Europe, Beisheim-Stiftung und die Welthungerhilfe.



Deutscher Stiftungstag 2025 in Wiesbaden

Dank

Ein Dank meinem Stellvertreter Dr. Stefan Ludwigs (Walter Blüchert Stiftung), der mir mit seiner exzellenten fachlichen Expertise zuverlässiger Sparringspartner war.

Was wäre eine Fachgruppe ohne ihre engagierten, erfahrenen Mitglieder? Ihnen und Euch danke ich für das kollegiale Miteinander, den vertrauensvollen Wissenstransfer.

Ein besonderes Anliegen ist mir, der Geschäftsstelle des Verbandes in Berlin für den professionellen organisatorischen Support zu danken: Julia, Christina, Larissa Probst und Martin Georgi! Die Fachgruppe Stiftungsfundraising ist im Verbandsleben fest verankert und nicht mehr wegzudenken.

Ohne Moos nix los. Drum stellvertretend Dank an die jeweils für die Fachtage gewonnenen Förderer und Unterstützer*innen!

Die Autorin

Kathrin Succow leitete von September 2022 bis Anfang 2026 ehrenamtlich die Fachgruppe Stiftungsfundraising beim Deutschen Fundraising Verband (DFRV). Beruflich seit vielen Jahren als selbstständige Stiftungsexpertin, Moderatorin, PR-Expertin und aktuell auch Impact Producer im Doc-Filmbereich tätig. Sie verfügt über Gremienerfahrungen als Stiftungsratsvorsitzende der Michael Succow Stiftung Greifswald und der Stiftung Schlossmuseum Blauer Reiter Murnau am Staffelsee. Weitere berufliche Stationen: Pressesprecherin beim Bundesverband Deutscher Stiftungen, Stiftungs-Direktorin in zwei Privatbanken und Geschäftsführerin eines internationalen Wirtschaftsclubs und Umwelt-PR auf Länderebene. Geboren in Mecklenburg, aufgewachsen in Brandenburg, lange in Berlin zuhause, Wahlheimat am Alpenrand, kennt sie sich in der Kultur des Gebens in Ost und West aus.

www.kathrin-succow.de

Erstveröffentlichung: FUNDStücke Magazin (Mitgliedermagazin des Deutschen Fundraising Verbands), September 2026
www.dfrv.de/fundstuecke-das-magazin/rueckblick-kathrin-succow